

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
|-----|------|-----|-----|
| 村上市 | 水道事業 |     |     |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 |      | 事業廃止                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |  |  |                                                                                               |   |   |   |
|------|------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|
| 実施済  |      | <div>(取組の概要)</div> <div></div> <div>(取組の効果額)</div> <div>百万円(年)</div> | <div>(全部と一部の別)</div> <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> <div>                     ①診療所化・介護施設化<br/>                     ②簡易水道事業の飲料水供給施設化<br/>                     ③事業目的の完了<br/>                     ④民営化・民間譲渡による廃止<br/>                     ⑤広域化による廃止<br/>                     ⑥その他                 </div> | 全部廃止 | 一部廃止 |  |  | <div>(実施(予定)時期)</div> <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止 | 一部廃止 |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |  |  |                                                                                               |   |   |   |
|      |      |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |  |  |                                                                                               |   |   |   |
| 年    | 月    | 日                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |  |  |                                                                                               |   |   |   |
| 実施予定 |      |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |      |  |  |                                                                                               |   |   |   |
| 検討中  |      | <div>(取組の概要)</div> <div></div>                                       | <div>(検討状況・課題)</div> <div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |      |  |  |                                                                                               |   |   |   |

| 取組事項             |                  | 民営化・民間譲渡                                                             |                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |                                                                                               |   |   |   |
|------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|
| 実施済              |                  | <div>(取組の概要)</div> <div></div> <div>(取組の効果額)</div> <div>百万円(年)</div> | <div>(全部と一部の別)</div> <table border="1"> <tr> <th>全部民営化・<br/>全部民間譲渡</th> <th>一部民営化・<br/>一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> | 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |  |  | <div>(実施(予定)時期)</div> <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> | 年 | 月 | 日 |
| 全部民営化・<br>全部民間譲渡 | 一部民営化・<br>一部民間譲渡 |                                                                      |                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |                                                                                               |   |   |   |
|                  |                  |                                                                      |                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |                                                                                               |   |   |   |
| 年                | 月                | 日                                                                    |                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |                                                                                               |   |   |   |
| 実施予定             |                  |                                                                      |                                                                                                                                                  |                  |                  |  |  |                                                                                               |   |   |   |
| 検討中              |                  | <div>(取組の概要)</div> <div></div>                                       | <div>(検討状況・課題)</div> <div></div>                                                                                                                 |                  |                  |  |  |                                                                                               |   |   |   |

| 取組事項 |  | 公営企業型地方独立行政法人への移行 |                |             |
|------|--|-------------------|----------------|-------------|
| 実施済  |  | (取組の概要)           | (公務員型と非公務員型の別) | (実施(予定)時期)  |
|      |  |                   | 公務員型           | 非公務員型       |
| 実施予定 |  |                   |                | 年    月    日 |
|      |  | (取組の効果額)          | (取組の効果額内訳)     |             |
|      |  | 百万円(年)            |                |             |
| 検討中  |  | (取組の概要)           | (検討状況・課題)      |             |
|      |  |                   |                |             |

| 取組事項 |  | (水道事業)広域化等   |                |             |
|------|--|--------------|----------------|-------------|
| 実施済  |  | (実施類型)       | (取組の概要)        | (実施(予定)時期)  |
|      |  | 経営統合         | 施設の<br>共同設置・利用 |             |
| 実施予定 |  | 施設管理の<br>共同化 | 管理の一体化         | 年    月    日 |
|      |  | (取組の効果額)     | (取組の効果額内訳)     |             |
|      |  | 百万円(年)       |                |             |
| 検討中  |  | (取組の概要)      | (検討状況・課題)      |             |
|      |  |              |                |             |

| 取組事項 |  | (簡易水道事業)広域化等            |                |              |
|------|--|-------------------------|----------------|--------------|
| 実施済  |  | (実施類型)                  | (取組の概要)        | (実施(予定)時期)   |
|      |  | 簡易水道事業統合(市町村内)          |                |              |
| 実施予定 |  | 簡易水道事業統合<br>(市町村を越える統合) |                | 年    月    日  |
|      |  | 簡易水道事業統合以外              | 施設の共同<br>設置・利用 | 施設管理の<br>共同化 |
|      |  |                         | 管理の一体化         |              |
|      |  | (取組の効果額)                | (取組の効果額内訳)     |              |
|      |  | 百万円(年)                  |                |              |
| 検討中  |  | (取組の概要)                 | (検討状況・課題)      |              |
|      |  |                         |                |              |

| 取組事項 |  | (下水道事業) 広域化等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |
|------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 実施済  |  | (実施類型)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | (取組の概要)    |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                           |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚水処理施設の統廃合</div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |            |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: flex; justify-content: space-around;"> <span>年</span><span>月</span><span>日</span> </div> |  |
|      |  | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 45%;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 45%;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                                                                                                                          |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |
|      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |
|      |  | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 18%;">公共下水・流域下水の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 18%;">公共下水同士の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 18%;">集落排水・公共下水との統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 18%;">特環下水と公共下水との統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 18%;">その他</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div> |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |
| 実施予定 |  | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30%;">汚泥処理の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30%;">維持管理・事務の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30%;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</div> </div> <div style="border: 1px solid black; height: 20px; margin-top: 5px;"></div>                                                                                                                                                             |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |
|      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |
|      |  | (取組の効果額)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | (取組の効果額内訳) |  |                                                                                                                                                      |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |
| 検討中  |  | (取組の概要)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | (検討状況・課題)  |  |                                                                                                                                                      |  |
|      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |            |  |                                                                                                                                                      |  |

| 取組事項 |  | (水道・簡易水道・下水道事業以外) 広域化等                                           |  |                                                                                                                                                      |  |  |
|------|--|------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 実施済  |  | (取組の概要)                                                          |  | (実施(予定)時期)                                                                                                                                           |  |  |
| 実施予定 |  |                                                                  |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: flex; justify-content: space-around;"> <span>年</span><span>月</span><span>日</span> </div> |  |  |
|      |  | (取組の効果額)                                                         |  | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                           |  |  |
|      |  | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div> |  |                                                                                                                                                      |  |  |
| 検討中  |  | (取組の概要)                                                          |  | (検討状況・課題)                                                                                                                                            |  |  |
|      |  |                                                                  |  |                                                                                                                                                      |  |  |

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度) |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|-------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |       | (取組の概要)       | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                    | (実施(予定)時期) |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |       |               | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> </tr> </table> | 代行制        | 利用料金制 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| 代行制  | 利用料金制 |               |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月     | 日             |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       | (取組の効果額)      | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                              |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       | 百万円(年)        |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |       | (取組の概要)       | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                               |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |       |               |                                                                                                                                                                                                                                                         |            |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項 |   | 民間活用(包括的民間委託) |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|------|---|---------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済  |   | (取組の概要)       | ((実施済のみ)性能発注内容) | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |   |   |
| 実施予定 |   |               |                 | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
|      |   |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年    | 月 | 日             |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   | (取組の効果額)      | (取組の効果額内訳)      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   | 百万円(年)        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中  |   | (取組の概要)       | (検討状況・課題)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|      |   |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

| 取組事項  |   | 民間活用(PPP/PFI方式の活用)    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|-------|---|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|-----------------------|--|-------|--|----------|--|-------|--|--|------|--|-----|--|-------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| 実施済   |   | (取組の概要)               | (方式)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       | (導入・契約(予定)時期) |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 実施予定  |   |                       | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">BTO方式</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">その他</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td></td> </tr> </table> | BTO方式 |               | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式) |  | BOT方式 |  | 港湾運営会社制度 |  | BOO方式 |  |  | DB方式 |  | その他 |  | DBO方式 |  |  | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> |  |  |  | 年 | 月 |
| BTO方式 |   | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOT方式 |   | 港湾運営会社制度              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| BOO方式 |   |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DB方式  |   | その他                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| DBO方式 |   |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |   |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 年     | 月 | 日                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |   | (取組の効果額)              | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |   | 百万円(年)                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
| 検討中   |   | (取組の概要)               | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |
|       |   |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |               |                       |  |       |  |          |  |       |  |  |      |  |     |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |   |   |

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和5年度に策定したアセットマネジメント計画により、水道施設の効率的な改築・更新費用や施設の統廃合の方向性等について、経営戦略の見直しを行い、安定的な事業運営を継続できるよう、経営の健全化に取り組むこととしている。