



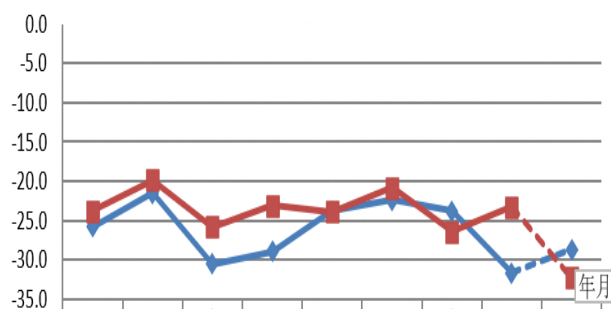
# 村上市 景況調査報告

＜令和8年4-6月期の実績・令和8年7-9月期の見通し＞

『続く物価高騰や人手不足に資材調達困難も響き、持ち直しの動きに足踏み』

## ■村上市の業況(全業種計)

業況判断DIの推移(全業種計)



|       | 7-9   | 10-12 | 25/1-3 | 4-6   | 7-9   | 10-12 | 26/1-3 | 4-6   | 7-9   |
|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| 村上市DI | -25.8 | -21.5 | -30.5  | -29.0 | -23.8 | -22.4 | -23.8  | -31.7 | -28.7 |
| 全国DI  | -23.8 | -19.9 | -25.8  | -23.1 | -23.9 | -20.8 | -26.4  | -23.3 | -32.3 |

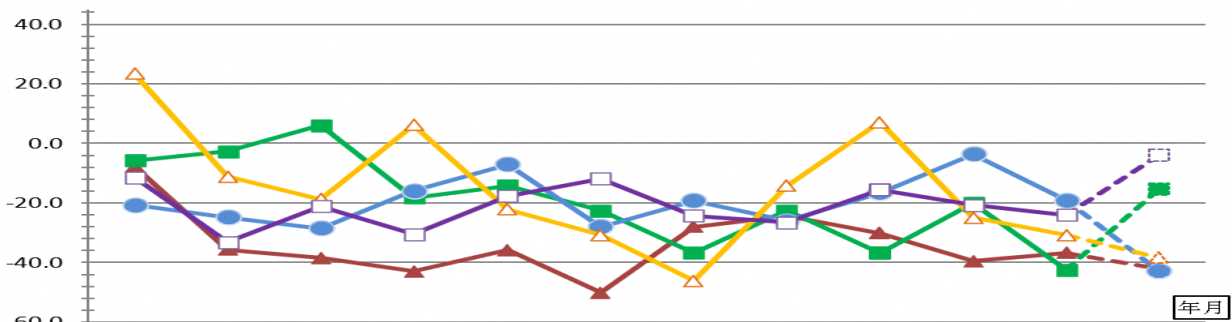
今期(4-6月期)の業況判断DI(全業種計)は、前期(1-3月期)と比べ7.9ポイント低下し▲31.7となった。前期における今期予測(▲34.7)より3.0ポイント上昇し、前年同月比では2.7ポイント低下した。全国DIは3.1ポイント上昇し▲23.3となった。

来期(7-9月期)については、3.0ポイント上昇し▲28.7となる見通し。全国DIは9.0ポイント低下し▲32.3となる見通し。

今期の実績としては、全業種で引き続き物価高騰で利益が圧迫しているという事業所が多く、DI値は減少した。製造業・飲食業で人手不足というコメントが多く、需要はあるものの、断らざるを得ないという状況が目立つ。

見通しとしては、来期は観光シーズンで人が動く時期になることから、期待感からDI値は上昇を示している。

業況判断DIの推移(業種別)



|        | 10-12 | 24/1-3 | 4-6   | 7-9   | 10-12 | 25/1-3 | 4-6   | 7-9   | 10-12 | 26/1-3 | 4-6   | 7-9   |
|--------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| 卸・小売業  | -7.8  | -35.7  | -38.5 | -43.0 | -35.8 | -50.1  | -28.0 | -24.5 | -30.3 | -39.5  | -36.8 | -42.1 |
| 建設業    | -5.7  | -2.7   | 6.0   | -18.2 | -14.3 | -22.6  | -36.7 | -22.6 | -36.7 | -20.1  | -42.4 | -15.4 |
| 製造業    | -20.7 | -24.9  | -28.6 | -16.0 | -7.1  | -28.0  | -19.3 | -26.0 | -16.6 | -3.6   | -19.1 | -42.8 |
| 飲食・宿泊業 | 23.4  | -11.2  | -18.7 | 6.2   | -22.2 | -30.8  | -46.1 | -14.3 | 7.1   | -25.0  | -30.8 | -38.5 |
| サービス業  | -11.4 | -33.2  | -21.1 | -30.6 | -17.7 | -11.8  | -24.3 | -26.5 | -15.6 | -20.7  | -24.0 | -4.1  |

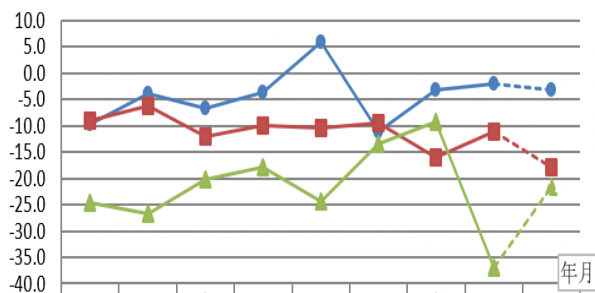
## ■業種別の動向

(参考)回答コメントを要約

| 卸・小売業                                                                                                                                                                                | 建設業                                                                                                                                           | 製造業                                                                                                                                                                  | 飲食・宿泊業                                                                                                                                                       | サービス業                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>【実績】</b><br>◆(日用品小売)ナフサ問題で3月頃から入荷が悪くなった。◆(酒類卸小売)物価高騰と社会保障費の増税による消費低迷の影響が大きい。◆(米卸小売)仕入価格が下がってきている。◆(家電小売)エアコン工事が増加。<br><b>【見通し】</b><br>◆(米卸小売)米余りが加速して値崩れを起こす懸念。◆(青果小売)外国人客が増えている。 | <b>【実績】</b><br>◆(建築板金)契約後の物価上昇で利益圧迫。人手不足で断った案件もある。◆(総合建設業)受注はあるという回答が多い。<br><b>【見通し】</b><br>◆(建設全体)引き続き材料高騰、人手不足の懸念はあるものの、受注の見通しが良好とのコメントが多い。 | <b>【実績】</b><br>◆(航空機部品製造)インバウンドが好調なことから航空機受注も多い。◆(製材・住宅関連)金利上昇や建築コスト増で着工数が激減。◆(包装資材製造)価格修正を実現した。<br><b>【見通し】</b><br>◆(製造全体)引き続き中東情勢による納入サイトの遅延や価格高騰により利益圧迫が不安視されている。 | <b>【実績】</b><br>◆(飲食)客足が増え売上増加はあるものの、物価高騰で利益圧迫。◆(宿泊)長期予約もあり好調。<br><b>【見通し】</b><br>◆(飲食)客足があるものの人手不足で店を開けられなかったり、少ない人数で苦慮している。◆(宿泊)来期はトップシーズンで予約確保できており安定の見込み。 | <b>【実績】</b><br>◆(全体)経費が上昇傾向で利益が伸びない。◆(訪問介護)依頼はあるが人手不足で対応出来ず。人員補充の目途も立たない。◆(自動車整備)整備は減少したが高額車両販売があった。<br><b>【見通し】</b><br>◆(車輦整備)人口減少での車両台数減少で先行き懸念。◆(機械整備)除雪機整備の早期受注で好調。 |

## 売上DI(建設業除く)・受注DIの推移

DI



| 年月     | 7-9   | 10-12 | 25/1-3 | 4-6   | 7-9   | 10-12 | 26/1-3 | 4-6   | 7-9   |
|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| 売上     | -9.8  | -3.8  | -6.6   | -3.6  | 6.0   | -11.0 | -3.2   | -2.0  | -3.2  |
| 売上全国DI | -9.1  | -6.2  | -12.0  | -9.9  | -10.4 | -9.5  | -15.9  | -11.0 | -17.8 |
| 受注     | -24.6 | -26.8 | -20.3  | -17.9 | -24.5 | -13.5 | -9.3   | -36.9 | -21.7 |

今期の売上DI(建設業除く)は、前期と比べ、1.2ポイント上昇し▲2.0となった。前期における今期予測(▲12.0)より10.0ポイント上昇し、前年同月比では1.6ポイント上昇した。全国DIは4.9ポイント上昇し▲11.0となった。

来期については、1.2ポイント低下し▲3.2となる見通し。全国DIは6.8ポイント低下し▲17.8となる見通し。

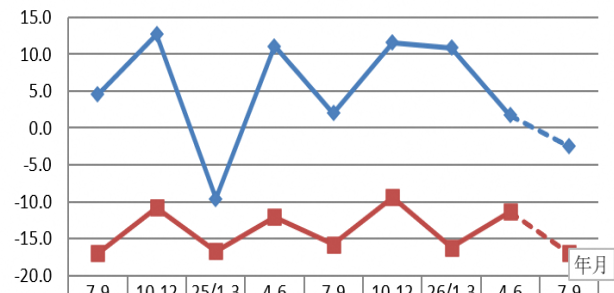
今期の受注DI(建設・製造業)は、前期と比べ、27.6ポイント低下し▲36.9となった。前期における今期予測(▲31.4)より5.5ポイント低下し、前年同月比では19.0ポイント低下した。

来期については、15.2ポイント上昇し▲21.7となる見通し。

| 【受注DIの内訳】 | 前期    | 今期    | 来期    |
|-----------|-------|-------|-------|
| ・建設業      | -20.1 | -55.6 | -29.7 |
| ・製造業      | 4.2   | -10.6 | -10.5 |

## 採算DIの推移(全業種計)

DI



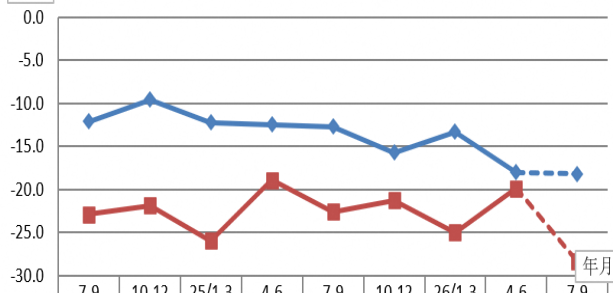
| 年月    | 7-9   | 10-12 | 25/1-3 | 4-6   | 7-9   | 10-12 | 26/1-3 | 4-6   | 7-9   |
|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| 村上市DI | 4.5   | 12.7  | -9.6   | 11.1  | 2.0   | 11.6  | 10.9   | 1.7   | -2.5  |
| 全国DI  | -17.0 | -10.8 | -16.7  | -12.1 | -15.8 | -9.4  | -16.2  | -11.4 | -17.0 |

今期の採算DI(全業種計)は、前期と比べ、9.2ポイント低下し1.7となった。前期における今期予測(0.7)より1.0ポイント上昇し、前年同月比では9.4ポイント低下した。全国DIは4.8ポイント上昇し▲11.4となった。

来期については、4.2ポイント低下し▲2.5となる見通し。全国DIは5.6ポイント低下し▲17.0となる見通し。

## 資金繰りDIの推移(全業種計)

DI



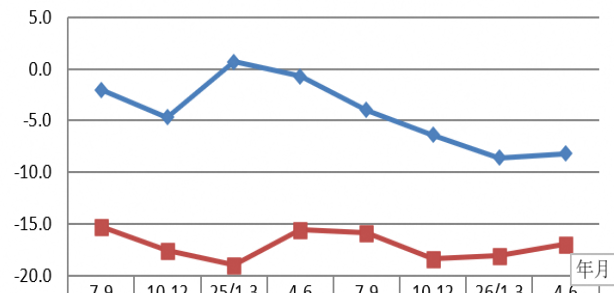
| 年月    | 7-9   | 10-12 | 25/1-3 | 4-6   | 7-9   | 10-12 | 26/1-3 | 4-6   | 7-9   |
|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| 村上市DI | -12.1 | -9.6  | -12.2  | -12.5 | -12.7 | -15.7 | -13.3  | -18.0 | -18.2 |
| 全国DI  | -22.9 | -21.9 | -26.0  | -18.9 | -22.6 | -21.3 | -25.0  | -19.9 | -28.4 |

今期の資金繰りDI(全業種計)は、前期と比べ、4.7ポイント低下し▲18.0となった。前期における今期予測(▲15.3)より2.7ポイント低下し、前年同月比では5.5ポイント低下した。全国DIは5.1ポイント上昇し▲19.9となった。

来期については、0.2ポイント低下し▲18.2となる見通し。全国DIは8.5ポイント低下し▲28.4となる見通し。

## 借入DIの推移(全業種計)

DI



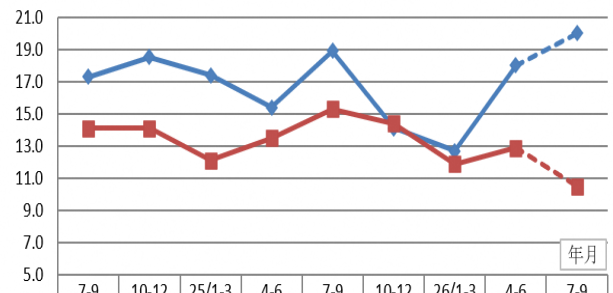
| 年月    | 7-9   | 10-12 | 25/1-3 | 4-6   | 7-9   | 10-12 | 26/1-3 | 4-6   |
|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|
| 村上市DI | -2.0  | -4.7  | 0.7    | -0.7  | -4.0  | -6.4  | -8.6   | -8.2  |
| 全国DI  | -15.3 | -17.6 | -19.0  | -15.6 | -15.9 | -18.4 | -18.1  | -17.0 |

今期の借入DI(全業種計)は、前期と比べ、0.4ポイント上昇し▲8.2となった。全国DIは1.1ポイント上昇し▲17.0となった。

| 【借入DIの内訳】 | 前期    | 今期      |
|-----------|-------|---------|
| ・容易になった   | 0.7%  | → 2.5%  |
| ・変わらない    | 34.7% | → 30.3% |
| ・難しくなった   | 9.3%  | → 10.7% |

## 設備投資実施企業の割合(全業種計)

DI

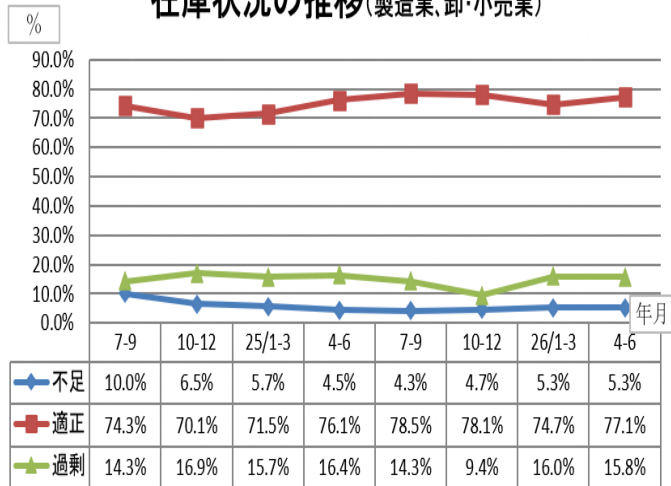


| 年月    | 7-9  | 10-12 | 25/1-3 | 4-6  | 7-9  | 10-12 | 26/1-3 | 4-6  | 7-9  |
|-------|------|-------|--------|------|------|-------|--------|------|------|
| 村上市DI | 17.3 | 18.5  | 17.4   | 15.4 | 18.9 | 14.1  | 12.7   | 18.0 | 20.0 |
| 全国DI  | 14.1 | 14.1  | 12.1   | 13.5 | 15.3 | 14.4  | 11.9   | 12.9 | 10.5 |

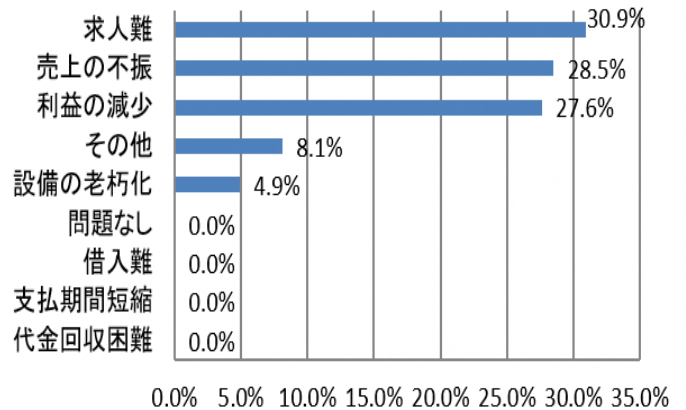
今期の設備投資実施企業の割合(全業種計)は、前期と比べ、5.3ポイント上昇し18.0となった。前期における今期予測(16.6)より1.4ポイント上昇し、前年同月比では2.6ポイント上昇した。全国DIは1.0ポイント上昇し12.9となった。

来期については、2.0ポイント上昇し20.0となる見通し。全国DIは2.4ポイント低下し10.5となる見通し。

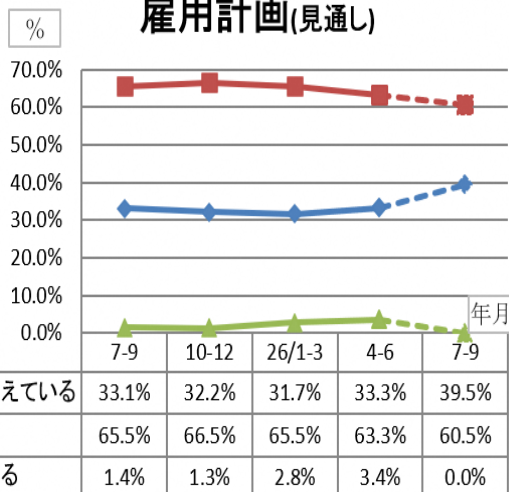
## 在庫状況の推移(製造業、卸・小売業)



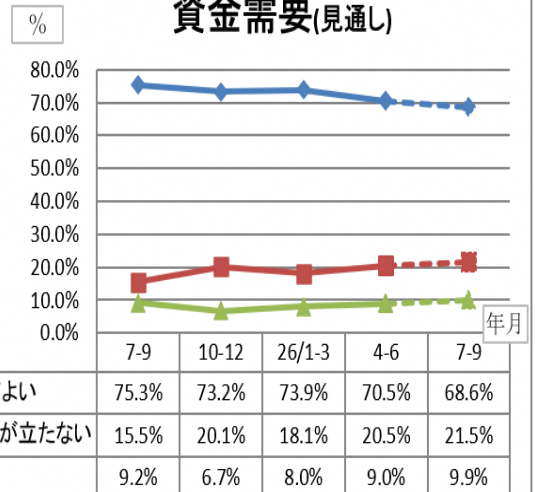
## 経営上の問題点



## 雇用計画(見通し)



## 資金需要(見通し)



## ■中東情勢（イラン攻撃）の影響について

(イ). R8年2月以降の中東情勢（イラン攻撃）の影響について教えてください。(1つ選択)

|            |      |        |
|------------|------|--------|
| ①大きな影響がある  | 39件  | 31.5%  |
| ②やや影響がある   | 70件  | 56.4%  |
| ③現時点で影響はない | 9件   | 7.3%   |
| ④わからない     | 6件   | 4.8%   |
|            | 124件 | 100.0% |

(ロ). どの分野で影響がありますか？

(複数選択可)

|                |      |        |
|----------------|------|--------|
| ①燃料費（ガソリン・軽油等） | 72件  | 22.7%  |
| ②電気・ガス料金の上昇    | 41件  | 12.9%  |
| ③原材料・仕入価格の上昇   | 95件  | 30.0%  |
| ④輸送・物流コストの上昇   | 39件  | 12.3%  |
| ⑤為替変動によるコスト増   | 6件   | 1.9%   |
| ⑥仕入・調達の遅延      | 57件  | 18.0%  |
| ⑦特に影響なし        | 7件   | 2.2%   |
|                | 317件 | 100.0% |

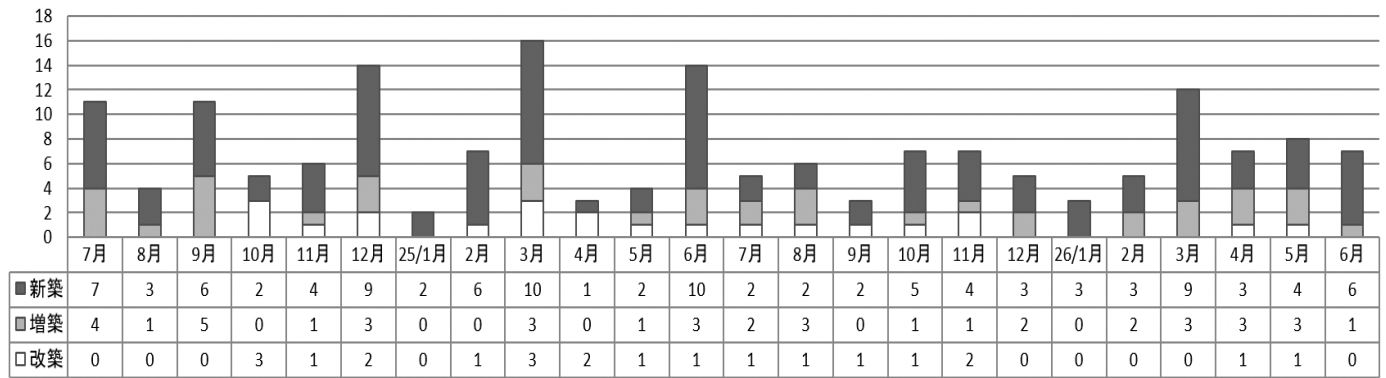
(ハ). 具体的な経営への影響について教えてください。

(複数選択可)

|               |      |        |
|---------------|------|--------|
| ①利益の減少        | 84件  | 44.4%  |
| ②価格転嫁が困難      | 41件  | 21.7%  |
| ③受注・売上が減少     | 23件  | 12.2%  |
| ④在庫確保が困難      | 23件  | 12.2%  |
| ⑤生産・サービス提供の停滞 | 8件   | 4.2%   |
| ⑥設備稼働の抑制      | 3件   | 1.6%   |
| ⑦その他          | 1件   | 0.5%   |
| ⑧特に影響なし       | 6件   | 3.2%   |
|               | 189件 | 100.0% |

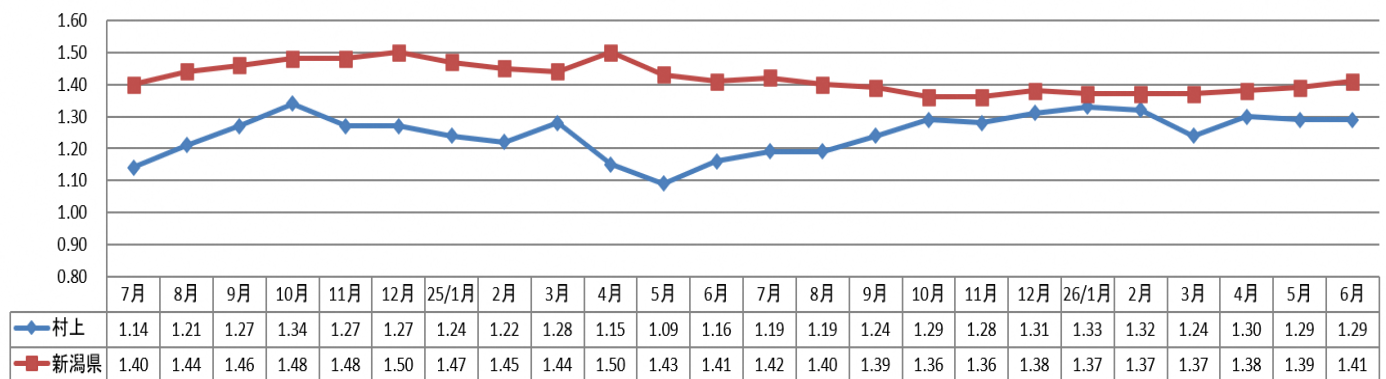


## 建築確認申請・工事届件数



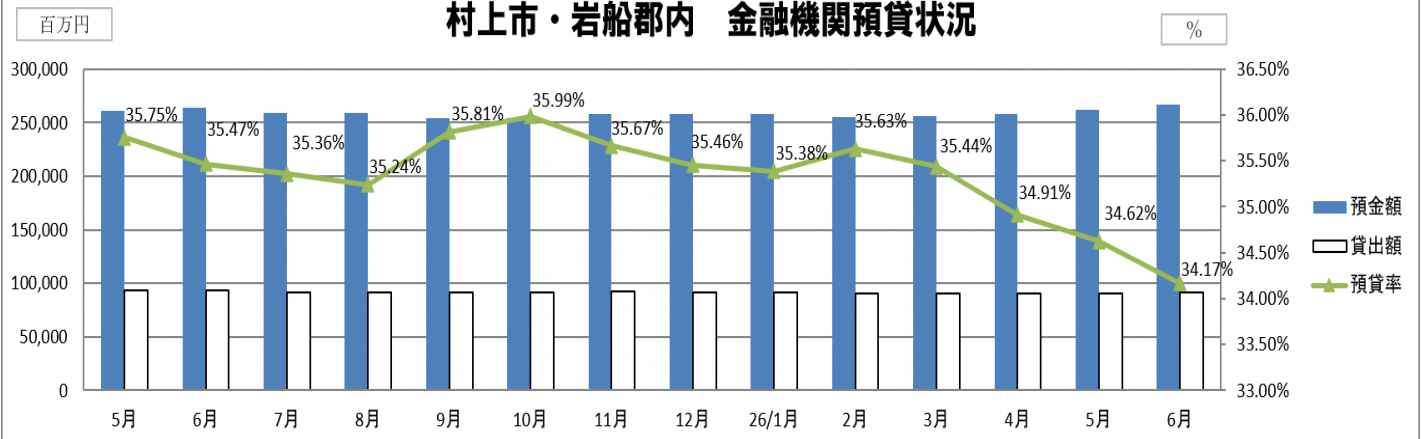
※本データは、新築・増築・改築の申請があった建築確認申請(民間受付含む)と工事届の合算となります。

## 村上職安管内 有効求人倍率(パートを含む全数)



※上記有効求人倍率は、季節調整値再計算により改訂した数値を記載しています。

## 村上市・岩船郡内 金融機関預貸状況



## 調査概要

|        |                                                                                                                                      |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 調査時期   | 2026年7月上旬～中旬                                                                                                                         |
| 調査対象   | 村上市内事業所200社 有効回答数:125社(回収率62.5%)<br>[業種] 卸売・小売業62社、建設業41社、製造業30社、飲食・宿泊業21社、サービス業46社<br>[地区] 村上地区104社、荒川地区33社、神林地区21社、朝日地区19社、山北地区23社 |
| 実施機関   | 村上市地域経済振興課、村上商工会議所、荒川神林商工会、朝日商工会、山北商工会                                                                                               |
| 分析機関   | 村上商工会議所                                                                                                                              |
| 参考資料   | 全国中小企業動向調査結果(小企業編)／日本政策金融公庫                                                                                                          |
| (全国DI) | <2026.4-6実績・2026.7-9見通し>                                                                                                             |

DI値(景況判断指数)=[増加・好転などの回答割合]-[減少・悪化などの回答割合]

(※売上高などの実数値の上昇率を示すものではなく、強気・弱気などの景気感の相対的な広がり意味する)