

村上市公営企業における課題

①ヒトの課題

- ・ 技術専門職員の不足
- ・ 技術管理職員の不足
- ・ 技術継承不足



①ヒトの課題

- ・ 緊急時の対応職員の不足
- ・ ノウハウの蓄積・継承不足
- ・ 企業会計経理部門の電子化の遅れ
- ・ 業者の減少・人不足



対応策(案)

- ・ 企業職員の採用
- ・ 技術専門職員の長期配属
- ・ 企業会計における経理部門のデジタル化
- ・ 検針・料金徴収業務等包括的民間委託
- ・ 本庁・支所機能の組織改編

②モノの課題

- ・ 保有資産の老朽化・更新需要の増大
- ・ 稼働率が50%未満の施設が多数



②モノの課題

- ・ 施設毎の投資・更新計画が未策定
- ・ 広大な行政区域の中に施設が点在しているため、維持管理業務の増大・コストが割高



対応策(案)

- ・ 事業ビジョン・投資計画の策定
- ・ 効率的な改築更新・ダウンサイジング
- ・ 施設の優先性・方向性を明確化
- ・ 事業の縮小・事業の統廃合検討

③カネの課題

- ・ 人口減少等に伴う料金収入の減少
- ・ 一般会計からの繰入金を減らす



③カネの課題

- ・ 一般会計からの繰入金に依存している経営
- ・ 水洗化率の低迷による下水道使用料の安定確保ができず、使用料の値上げは、利用者のみ負担増
- ・ 財政収支見通しが未策定
- ・ 経営戦略等のローリング不足



対応策(案)

- ・ 各施設の維持・更新コストが料金に与える影響額をシミュレーションする ➡ 料金改定率の検討
- ・ 施設のコスト計算を行い、経営内容を視える化
- ・ 経営分析から目標指標を設定・進捗管理
- ・ 持続可能な経営戦略の策定(ローリング)
- ・ 優良債の活用等財源の確保

事業の効率化・経営健全化を図り持続的な経営のために